

Capítulo 23

Estrutura Administrativa: 1982 - 1992

Rui Alberto Ferriani, Jorge Elias Júnior

Em revisão das Atas das Reuniões da Congregação da FMRP-USP da quarta década é possível verificar alguns detalhes sobre a estrutura administrativa da época. Como veremos a seguir, trata-se de momento de profunda transformação funcional e administrativa na Faculdade.

Até a 443^a Sessão extraordinária da Congregação, em 15 de abril de 1985, a Sra. Alda do Prado Roma aparece como Secretária da FMRP. Na reunião seguinte, **em 30 de abril de 1985, consta como Assistente Acadêmica**.

Até a Ata da 502^a. Reunião da Congregação, em 11.12.87, a Sra. Cleide Filipini aparecia como **Assistente Acadêmica Substituta**. A partir da Ata da Sessão 503^a, em 04.03.88, a Sra. Cleide passa à Assistente para Assuntos Acadêmicos.



*Sra. Alda do Prado Roma
Secretária da FMRP de
18.11.1977 a abril de 1985
Assistente para Assuntos Acadêmicos de
abril de 1985 a dezembro de 1987*



*Sra. Cleide Filipini
Assistente para Assuntos Acadêmicos
a partir de março de 1988*



*Sra. Helena Lucia Alves de Lima Furtado
Analista para Assuntos Administrativos até 1984/Assistente para Assuntos Administrativos a partir de 1985*



Secretárias da Diretoria: Alice Nepomuceno e Maria Alice Coelho Nunes



*Sra. Irina Vitória Azenha
Martins Encarregada do Setor
de Alunos de Graduação até
1986 Coordenadora da
Seção de Graduação
a partir de 1986*



*Sra. Elizabeth Dovichi
Magrini – Secretária da
Graduação da Comissão
Coordenadora de Ensino/
Comissão de Graduação
desde 1975*



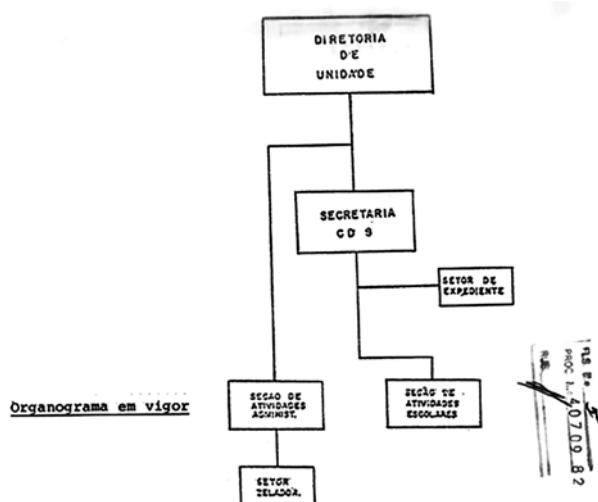
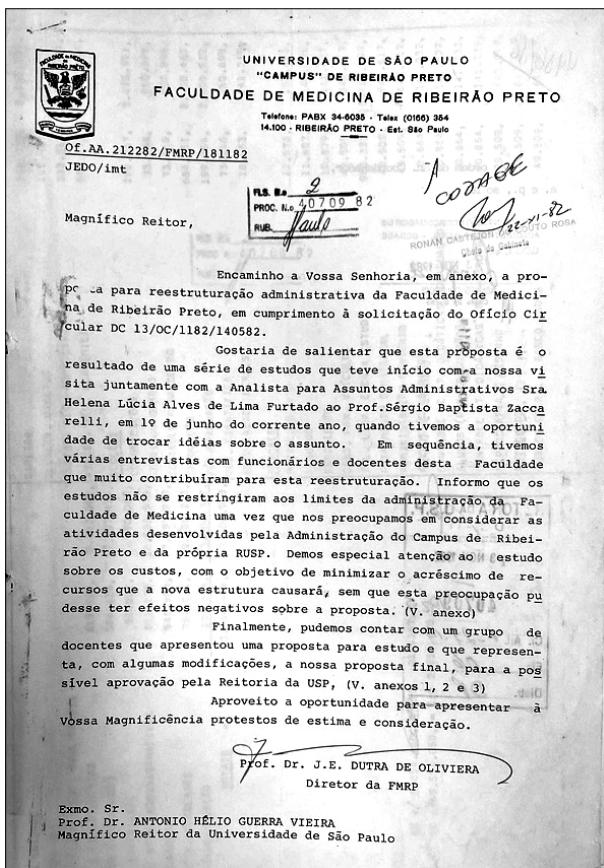
*Sra. Cecília Maria
Zanferdini Ferez
Chefe de Seção – Pós-
Graduação desde 1979*

A Seção de Atividades Escolares/Seção de Graduação era coordenada até junho de 1982, por Ruth Santo, de junho de 1982 a fevereiro de 1986 por Santo Meneghetti e, a partir de março de 1986, por Irina Martins. Fonte: Atas da CG.

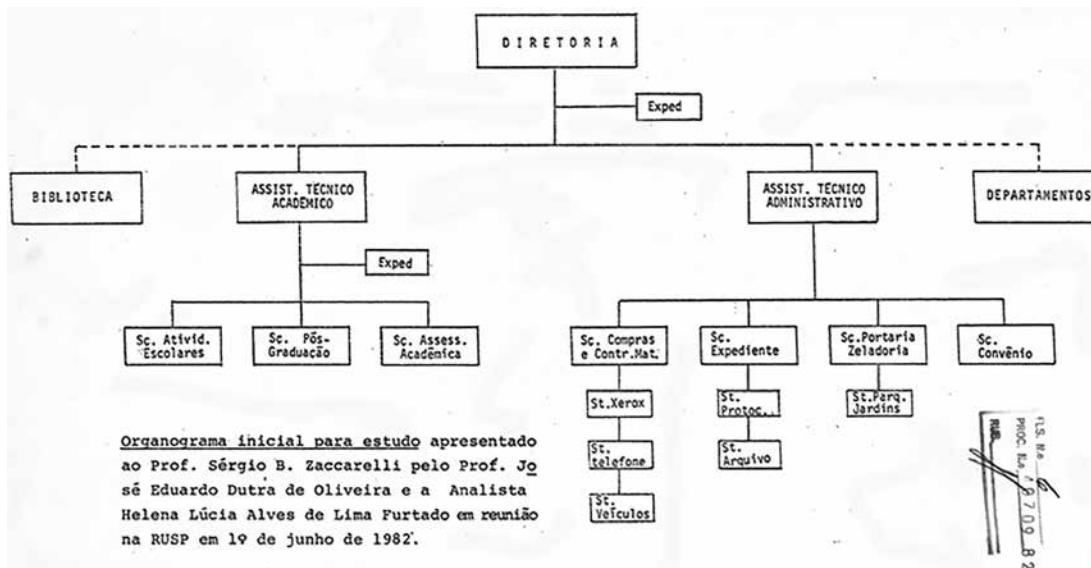
Cabe aqui esclarecimento quanto às mudanças funcionais relatadas neste período. No final de 1982, o então Diretor da FMRP USP, Prof. Dr. José Eduardo Dutra de Oliveira, encaminha ofício endereçado ao Magnífico Reitor da USP, Prof. Dr. Antonio Hélio Guerra Vieira, com proposta para reestruturação administrativa da Unidade. Tal proposta foi fruto de série de estudos que tiveram início após visita do Diretor e da Analista para Assuntos Administrativos da FMRP, Sra. Helena Lúcia Alves de Lima Furtado ao Coordenador da Administração Geral (CODAGE), Prof. Dr. Sérgio Baptista Zacarelli. Nestes estudos houve grande colaboração de grupo de docentes e funcionários, assim como

houve preocupação sobre o impacto nos custos para a Universidade, por onde se procurou minimizar o acréscimo de recursos na implantação da nova estrutura.

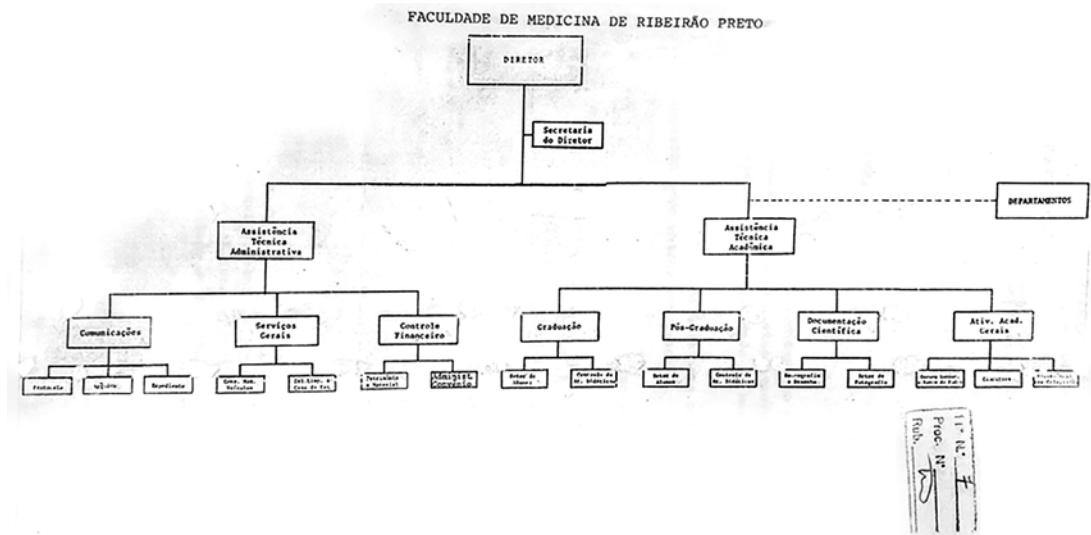
Conforme se verifica no organograma em vigor na época e nos organogramas propostos, é certo dizer que houve grande incremento em complexidade das atividades da FMRP USP. Tanto é que parte considerável dessa estrutura pode ser reconhecida ainda nos dias de hoje. Outro ponto interessante é que, naquele momento, a administração do Campus e da FMRP USP apresentavam maior sobreposição, como pode ser verificado pela informação no ofício de que “os estudos não se restringiram aos limites da administração da Faculdade de Medicina uma vez que nos preocupamos em considerar as atividades desenvolvidas pela Administração do Campus de Ribeirão Preto e da própria RUSP”.



Proc. USP 82.1.40709.1.2
de 24.10.1986
Of. AA.212282/FMRP/1982



Proc. USP 82.1.40709.1.2 de 24.10.1986 Organograma inicial para estudo



Proc. USP 82.1.40709.1.2 de 24.10.1986 Organograma proposto

Embora tenha sido apresentada no final de 1982, a proposta foi objeto de análise em várias instâncias, com solicitações de esclarecimentos e adequações, tendo sido finalmente aprovada em dezembro de 1984, com efetivação em janeiro de 1985, incluindo-se as respectivas alterações para efeito de pagamentos.

Assim, a composição da estrutura funcional-administrativa a partir da reestruturação (16.01.1985) ficou a seguinte:

- Assistência Técnica Acadêmica: Sra. Alda do Prado Roma (Assistente Técnico para Assuntos Acadêmicos)
- Seção de Graduação: Sr. Santo Meneghetti (Chefe de Seção – Graduação)
- Setor de Alunos de Graduação: Sra. Irina Vitória Azenha Martins (Encarregada de Setor – Alunos – Graduação)
- Setor de Controle de Atividades Didáticas de Graduação: Sr. Pedro Adilson Schiavone (Encarregado de Setor – Controle – Graduação)

- Seção de Pós-Graduação: Sra. Cecília Maria Zanferdini Ferez (Chefe de Seção – Pós-Graduação)
- Setor de Alunos de Pós-Graduação: Sra. Neusa de Oliveira (Encarregada de Setor – Alunos – Pós-Graduação)
- Setor de Controle de Atividades Didáticas de Pós-Graduação: Sra. Edina Maria Della Motta de Moraes Sarmento (Encarregada de Setor – Controle – Pós-Graduação)
- Seção de Documentação Científica: Sra. Marta Luzia de Oliveira Barbosa (Chefe de Seção – Documentação Científica)
- Seção de Atividades Acadêmicas Gerais: Sra. Cleide Filipini (Chefe de Seção – Atividades Acadêmicas)
- Setor de Concursos: Sra. Maria Cristina Furlan Ladeira (Encarregada de Setor – Concursos)
- Setor de Assistência aos Colegiados: Sra. Márcia Rita Pessini (Encarregada de Setor – Assistências aos Colegiados)
- Assistência Técnica Administrativa: Sra. Helena Lucia Alves de Lima Furtado (Assistente Técnica para Assuntos Administrativos)
- Seção de Comunicações: Sra. Diva Carvalho (Chefe de Seção – Comunicações)
- Setor de Protocolo: Sr. Washington Rigobello* (Encarregado de Setor – Protocolo) * *funcionário da Coordenadoria de Ribeirão Preto*
- Setor de Arquivo: Sra. Dulcinéia Della Motta (Encarregada de Setor – Arquivo)
- Setor de Expediente: Sra. Sandra Rosa Bianchi (Encarregada de Setor – Expediente)
- Seção de Serviços Gerais: Sra. Alcione Flávia Castro (Chefe de Seção – Serviços Gerais)
- Setor de Zeladoria – Limpeza e Casa do Estudante: Sr. José da Silveira Barreto Filho (Encarregado de Setor – Serviços Auxiliares)
- Seção de Controle Financeiro: Sra. Marta Lucia Mecchi Lima (Chefe de Seção – Controle Financeiro)
- Setor de Patrimônio e Material: Sra. Maria Teresinha de Moraes (Encarregada de Setor – Patrimônio e Material)
- Setor de Administração de Convênios: Sra. Ieda Maria Toniello (Encarregada de Setor – Convênios)
- Setor de Conservação e Manutenção de Veículos: Sr. José Joaquim de Aguiar (Encarregado – Conservação e Manutenção de Veículos) – *efetivado em 27.06.1985*

Posteriormente, com a obtenção de diploma de curso superior em Administração, a Sra. Cecília Maria Zanferdini Ferez foi promovida para a função de Chefe Técnica de Serviço em 24.07.1986.

Interessante notar que, uma demanda da FMRP USP, em 1986, para adequação funcional da Sra. Laurice Célia Bricchi Polo junto à Casa do Estudante, como Supervisora, suscitou ampla discussão junto à Divisão de Promoção Social da USP, a COSEAS (Coordenadoria de Saúde e Assistência Social) e a Assistência Técnica de Direção da Reitoria, e concluiu que a Casa do Estudante de Medicina estava vinculada à COSEAS e que, portanto, o gerenciamento da referida Casa deveria ser realizado através de estrutura diretamente ligada à Coordenadoria e não à Faculdade.

Em 16.10.89, o então Diretor, Prof. Dr. Dalmo de Souza Amorim, encaminhou nova proposta de estrutura administrativa da FMRP USP à CODAGE, aos cuidados do, então Coordenador, Prof.

Dr. Joaquim José de Camargo Engler. A proposta apresentava três situações em detalhe: 1) situação atual, 2) situação proposta que correspondia à atual apenas acrescida de novas chefias e encarregaturas decorrentes da descentralização, para a FMRP, de atividades administrativas anteriormente centralizadas na Prefeitura do Campus de Ribeirão Preto e, 3) situação que corresponde à solução desejada pela Diretoria para resolver o problema dos excessos de amplitude de controle das Assistentes Técnicas Administrativa e Acadêmica. Em uma primeira análise técnica, o correspondente à situação 2 já se encontrava devidamente implantado, seguindo a descentralização já aprovada, ou seja, ficando para a FMRP a gestão de seus órgãos de pessoal, contabilidade, tesouraria e almoxarifado. Por outro lado, quanto à situação 3 foi solicitado a definição das atividades essenciais dos órgãos propostos, o volume de trabalho e o número de servidores em cada órgão. Tais definições e as consequentes considerações e deliberações que se seguiram estenderam-se por dois anos, compondo parte expressiva da “Análise da Conjuntura” e do “Planejamento Prospectivo” da referida gestão da Diretoria da FMRP.

Durante a gestão do Prof. Dr. Dalmo de Souza Amorim, em momento de grave crise financeira do Estado, a FMRP USP empenhou-se em estudos que incluíram a revisão histórica, a avaliação do presente e a projeção do futuro. A primeira etapa destes estudos, Análise da Conjuntura, teve por finalidade proporcionar o que de mais relevante ocorreu na Faculdade, particularmente nos últimos cinco anos, incluindo avaliação objetiva das disponibilidades, necessidades e óbices. A segunda etapa,



Funcionários Administrativos e de Apoio da FMRP com o Diretor Prof. Dr. José Eduardo Dutra de Oliveira (1982). Da esquerda para a direita e de cima para baixo: Athaíde Concálio, Eliane de Moraes, Edna Della Motta Sarmento, Américo Brigato, Santo Meneghetti, Neuci Belisário Fachin, Neusa de Oliveira, Rosemeire Soares Talamone, Otávio Lopes de Oliveira, Maria Cristina Furlan, Cecília Maria Zanferdini, Rogério Sordi Campanini, Carmen Lúcia Della Motta Gonçalves, Márcia Rita Pessini, Marta Luzia de Oliveira Barbosa, Dulcinéia Della Motta, Ivone Pereira, Luiz Aparecido dos Santos, Cleide Filipini, Alcione Flávia de Castro, Alice Nepomuceno, Alda do Prado Roma, Maria Alice Coelho Nunes, Dilene Ferreira Silva, Prof. Dr. José Eduardo Dutra de Oliveira, Helena Lúcia Alves de Lima Furtado, Paulina Grine, José Barreto Filho, Elza Magrini, Ieda Toniello, Maria Terezinha de Moraes, Marta Lúcia Mechli Lima, Washington Rigobello, Sandra Rosa Bianchi, Dilce Rocha Aguiar, Armando Ferreira, Aparecida Isaac e Francisco José dos Santos. Acervo do Centro de Memória e Museu Histórico da FMRP.

Planejamento Prospectivo, utilizou o método Delphi para reconhecer fatores com alta possibilidade de identificar o futuro, com grande participação de docentes e pesquisadores da Faculdade e externos a ela. A essas etapas seguiu-se o seminário “Análise e Estruturação de Modelos”, onde foi possível uma hierarquização de prioridades, tendo sido ouvidos os Departamentos, as Comissões Permanentes, os Centros de Apoio, o Hospital das Clínicas, o Centro de Saúde-Escola e as Assistências Técnicas. O documento final, denominado Plano Diretor, foi aprovado pela Congregação em sua 564^a Sessão, de 06 de dezembro de 1991.

Deste modo, os vários níveis e dimensões da vida acadêmica da FMRP USP foram influenciados sobremaneira por este processo, incluindo aqui a revisão de sua estrutura administrativa, com efeito a partir de 1992 e com reflexos até os dias de hoje.



Da esquerda para a direita: Francisco José dos Santos, Sérgio Nagli, Maria Terezinha de Moraes, Marta Lucia Mechli Lima, Ieda Toniello, Helena Lúcia Alves de Lima Furtado e Elza Magrini.



Da esquerda para a direita: Sebastião Lázaro Brandão Filho, Carmen Lúcia Della Motta Gonçalves, Diva Carvalho, Dulcinéia Della Motta e Maria Inez de Souza Vitorino.

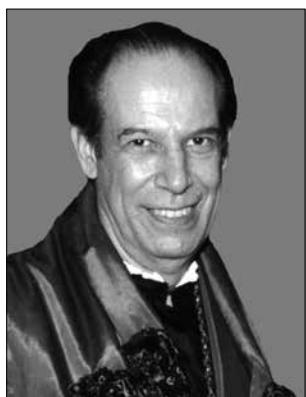
Diretoria da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto

(Incluindo gestão do Campus em parte do período e FAEPA)

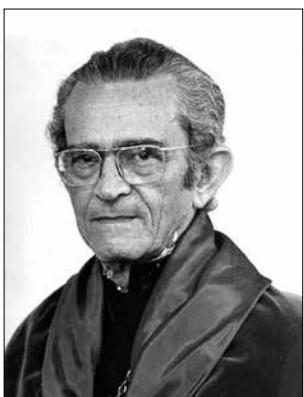
Rui Alberto Ferriani e Jorge Elias Júnior

Fato interessante e relevante na história da gestão da FMRP USP diz respeito à participação de docentes do Departamento de Clínica Médica como Diretores eleitos na quarta década. Ou seja, neste período a Diretoria foi ocupada pelos Professores Doutores José Eduardo Dutra de Oliveira (1979-1983), Hélio Lourenço de Oliveira (1983-1985), José Augusto Laus Filho (1985-1989) e Dalmo de Souza Amorim (1989-1993), todos provenientes do Departamento de Clínica Médica. Também é motivo de destaque a ocupação do cargo de Diretor pelo Professor Helio Lourenço 3 anos após a sua volta à Ribeirão Preto e reintegração como Professor Catedrático ocorrida em cerimônia no Ginásio de Esportes da FMRP em 7 de agosto de 1980. O Professor Helio exerceu o cargo de Diretor até o seu falecimento no dia 14 de março de 1985.

Diretores da FMRP na quarta década



*José Eduardo Dutra
de Oliveira
1979 - 1983*



*Hélio Lourenço de Oliveira
1983 - 1985*

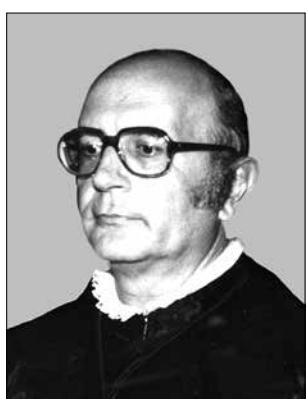


*José Augusto Laus Filho
1985 - 1989*

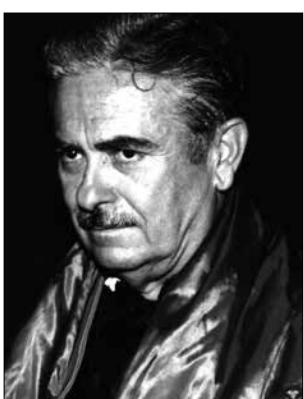


*Dalmo S. Amorim
1989 - 1993*

Vice-Diretores da FMRP na quarta década



*Nagib Haddad
1979 - 1983*



*Renato Helios Migliorini
1983 - 1987*



*Dalmo de Souza Amorim
1987 - 1989*



*José Antunes Rodrigues
1989 - 1993*

Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (FAEPA)

A FAEPA foi criada justamente no meio da quarta década da FMRP, 36 anos após a fundação da Faculdade, em 31/08/88, como uma entidade de caráter privado, sem fins lucrativos e com autonomia administrativa e financeira. Considerando o contexto histórico do período da redemocratização do país, da promulgação da Constituição Federal de 1988 e da criação do Sistema Único de Saúde, a FAEPA foi criada pelo esforço da Associação dos Docentes do HC FMRP USP, do Superintendente do HC FMRP USP à época, Prof. Dr. Antônio Carlos Pereira Martins, além da Associação dos Médicos Assistentes do HC FMRP USP (AMAHC-RP), da Associação dos Servidores do HC FMRP USP e da Associação dos Técnicos e Auxiliares em Patologia Clínica de Ribeirão Preto, docentes de diversos departamentos da FMRP USP e do advogado José Henrique dos Santos Jorge.

A FAEPA constitui importante conquista para a FMRP USP e o HC FMRP USP no que diz respeito a grande aumento da capacidade para o cumprimento de suas missões enquanto Instituições parceiras, ou seja, na constante busca da excelência na formação de recursos humanos, produção de conhecimento e assistência à saúde.

A FAEPA, de acordo com o previsto em seu Estatuto, tem por finalidade:

- Colaborar, pelos meios adequados, com as pessoas e entidades interessadas no desenvolvimento das ciências da saúde, em programas compatíveis com seus objetivos, podendo, para tanto, firmar convênios ou contratos com instituições públicas e privadas, nacionais e estrangeiras. A colaboração dar-se-á especialmente com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo;
- Estimular trabalhos nas áreas didática, assistencial e de pesquisa, por meio de apoio material e de remuneração a pesquisadores, a docentes e ao pessoal de apoio, servidores ou não, que participem do planejamento e execução das atividades fins da Fundação;
- Patrocinar o desenvolvimento de novos produtos e equipamentos, sistemas e processos;
- Promover cursos, simpósios e estudos;
- Promover a divulgação de conhecimentos tecnológicos e a edição de publicações técnicas e científicas;
- Instituir bolsa de estudo, estágios e auxílios de assistência a professores, pesquisadores e pessoal de apoio que possam contribuir para a consecução dos objetivos da Fundação, desde que assim o permitam seus recursos, cumpridos os requisitos regimentais;
- Colaborar na preservação do patrimônio do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo;
- Administrar, promover ou coordenar, diretamente ou mediante terceirização, eventos de natureza social, cultural ou artística, bem como atividades de cunho científico ou educacional.

A primeira diretoria da FAEPA (Outubro de 1988 a Outubro de 1992) foi assim constituída:

- Diretor Executivo: Prof. Dr. Marcos Felipe Silva de Sá
- Diretor Secretário: Prof. Dr. José Antonio Marin Neto
- Diretora Técnica: Sra. Deocélia Bassotelli Jardim
- Presidente do Conselho Curador: Prof. Dr. José Augusto Laus Filho (Diretor da FMRP USP de 1985 a 1989)
- Representante discente (indicado pelo Centro Acadêmico Rocha Lima): acadêmico Paulo Schor
- Representante do Conselho Regional de Integestores de Saúde: Dr. Milton Roberto Laprega



1^a. Gestão FAEPA: 1988 - 1992

Da esquerda para direita: Prof. Dr. Marcos Felipe Silva de Sá, Sra. Deocélia Bassotelli Jardim e Prof. Dr. José Antonio Marin Neto. Acervo do Centro de Memória e Museu Histórico da FMRP

A Administração do Campus de Ribeirão Preto da USP

O Campus de Ribeirão Preto foi criado por meio da Portaria GR nº 1696, de 03.02.1972, com o objetivo de atender às necessidades comuns das Unidades então estabelecidas, permitindo definições quanto à execução de serviços e obras, incluindo aquelas relativas à manutenção, havendo um Coordenador que seria auxiliado por um Administrador do Campus. Cinco anos mais tarde, em 1977, a Resolução nº 1183, de 12.07.1977, especificou estruturas técnico-administrativas do Campus e, em 1981, para auxiliar o Coordenador em suas decisões e traçar metas, foi criado o Conselho do Campus de Ribeirão Preto (CORP) - Portaria GR nº 1018, de 17.07.1981. No dia 1º de julho de 1986, por meio da Resolução nº 3195, de 26.06.1986, do então Reitor da USP, José Goldemberg, baseado em resolução do Conselho Universitário, foi criado nos campi da USP o cargo de “Prefeito” e, por consequência, as Prefeituras Administrativas. Em 1992, com a Resolução 3956, de 16.09.1992, foi aprovado o Regimento da Prefeitura do Campus de Ribeirão Preto (conforme Website da Prefeitura do Campus USP Ribeirão Preto).

Os docentes da FMRP USP tiveram atuação central no momento inicial da estruturação administrativa do Campus, ocupando os cargos de Coordenadores até logo antes da criação das Prefeituras dos Campi. Os Coordenadores do Campus foram, portanto, todos da FMRP USP, incluindo boa parte do período da quarta década, conforme mostrado a seguir.



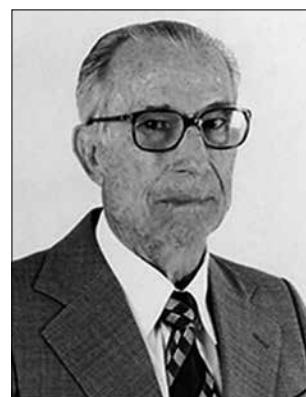
*Prof. Dr. Alberto Raul Martinez
Coordenador do Campus no período de
fevereiro de 1972 a abril de 1975*



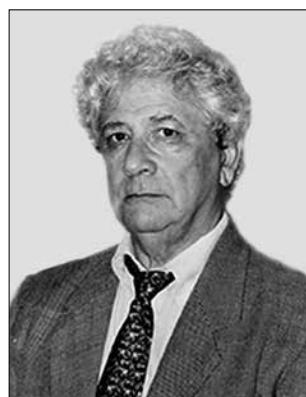
*Prof. Dr. Sylvio De Vergueiro Forjaz
Coordenador do Campus no período de abril de
1975 a julho de 1979*



*Prof. Dr. José Eduardo Dutra de Oliveira
Coordenador do Campus no período de 16 de
julho de 1979 a 27 de maio de 1984 e de 28 de
maio de 1984 a 22 de janeiro de 1986*



*Prof. Dr. José Augusto Laus Filho
Coordenador do Campus no período de 23 de
janeiro a 11 de março de 1986*



*Prof. Dr. José da Rocha Carvalheiro
Coordenador pro tempore do Campus no período de 12 de março de 1986 a 02 de julho de
1986 e Prefeito do Campus no período de 03 de julho de 1986 a 03 de julho de 1988*

É interessante notar que houve forte congruência entre o cargo de Diretor da FMRP USP com o de Coordenador do Campus de Ribeirão Preto, excetuando-se a gestão do Prof. Dr. Hélio Lourenço de Oliveira (1983-1985), o qual não ocupou o cargo de Coordenador, bem como a constatação de que o último Coordenador e primeiro Prefeito do Campus foi o Prof. Dr. José da Rocha Carvalheiro, o qual não era o Diretor da FMRP USP. Após o término do mandato do Prof. Carvalheiro, o Prefeito do Campus, de 1988 a 1992, foi o Prof. Dr. Osmar Sinelli, da FFCLRP USP.

FONTES CONSULTADAS

- UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO. Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto. Congregação e CTA. Atas das reuniões de 1982 a 1991.
- UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO. Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto. Proc. USP 82.1.40709.1.2 de 24 de outubro de 1986, Estrutura organizacional/administrativa. REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA. Ribeirão Preto: FMRP, 1986.
- Dalmo de Souza Amorim. Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto – 1952-1992. Editorial. Revista Medicina (Ribeirão Preto), 1992, v.25(1):1-8
- Subsídios para a Análise da Conjuntura e Planejamento Prospectivo. Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto – USP. Prof. Dr. Roberto Leal Lobo e Silva Filho (Reitor), Prof. Dr. Ruy Laurenti (Vice-reitor), Prof. Dr. Dalmo de Souza Amorim (Diretor), Prof. Dr. José Antunes Rodrigues (Vice-diretor)
- Plano Diretor da FMRP USP 1992 – 40 anos (1952-1992), aprovado na 564ª Sessão Extraordinária da Congregação, em 06 de dezembro de 1991 (<https://www.fmrp.usp.br/wp-content/uploads/sites/356/2022/01/2.pdf>)
- Plano Diretor da FMRP USP 1992 – Subsídios à Implementação – 40 anos (1952-1992), aprovado na 564ª Sessão Extraordinária da Congregação, em 06 de dezembro de 1991 (<https://www.fmrp.usp.br/wp-content/uploads/sites/356/2022/01/1.pdf>)
- Monica Mussatti Cytrynowicz, Ronei Cytrynowicz. FAEPA 30 Anos: Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do Hospital das Clínicas da FMRP-USP – 1 ed. – São Paulo: Narrativa Um, 2018, 160 páginas.
- Website da Prefeitura do Campus USP Ribeirão Preto: <https://www.prefeiturarp.usp.br/page.asp?url=prefgal>